



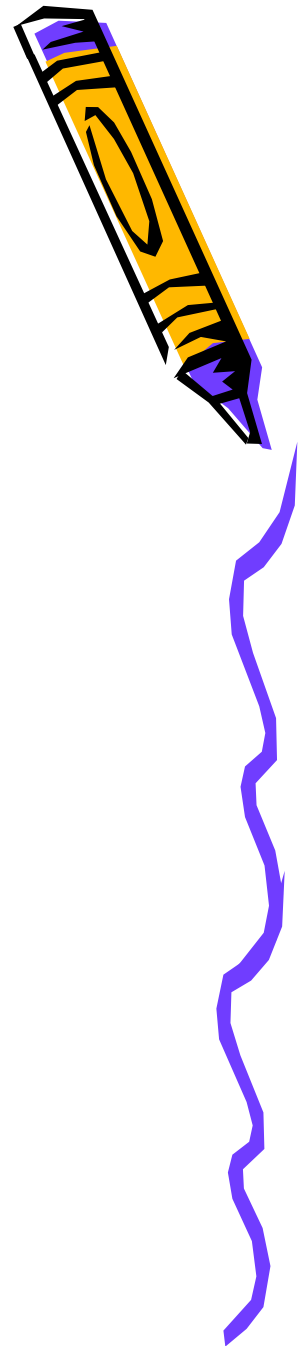


# EMPODERAMIENTO - INCORPORACIÓN DE GÉNERO

EN POLÍTICAS-ESTRUCTURAS  
ORGANIZACIONALES  
PROGRAMAS Y PROYECTOS



Lo Que está pasando  
En Africa  
(& en cualquier otra parte)  
es porque  
los hombres  
no escuchan a las mujeres  
& las mujeres  
no escuchan  
a las mujeres  
tampoco  
& porque  
la gente no se escucha  
una a otra  
& a ella misma  
& porque  
nadie escuchó  
a los niños  
&  
a l@s poetas.  
Alice Walker



# Definición empoderamiento: COPEME



## ¿QUÉ ES EL ENFOQUE DE EMPODERAMIENTO?

Muchas veces la triple labor de las mujeres es subestimada y apenas reconocida – no se hace visible. Esta realidad tiene correlato con los sentimientos de desvalorización de las mujeres, en gran parte debido a su menor acceso a la educación y a brechas socio-culturales que las limitan a tomar decisiones tanto en el ámbito doméstico, como en los espacios laborales y de representación gremial.

Las intervenciones orientadas al empoderamiento de las mujeres les permite definir sus prioridades y promover activamente el cambio en sus hogares, comunidades y en las políticas públicas. Implica apoyarlas en sus capacidades de negociación e identificación de estrategias para la defensa de sus posiciones.

En intervenciones MYPE, el empoderamiento incluye una serie de estrategias y acciones afirmativas para que las mujeres puedan realizar sus actividades como emprendedoras con mayor viabilidad, autonomía y auto valorización.



# Definiciones de empoderamiento



- Proceso por el cual las personas fortalecen sus capacidades, confianza, visión y protagonismo como grupo social para impulsar cambios positivos de las situaciones que viven.
- La filosofía del empoderamiento tiene su origen en el enfoque de la educación popular desarrollada a partir del trabajo en los años 60 de Paulo Freire, estando ambas muy ligadas a los denominados enfoques participativos, presentes en el campo del desarrollo desde los años 70.



# Orígenes

- Aunque el empoderamiento es aplicable a todos los grupos vulnerables o marginados, su nacimiento y su mayor desarrollo teórico se ha dado en relación a las mujeres. Su aplicación a éstas fue propuesta por primera vez a mediados de los 80 (Dawn, 1985, luego Buvinic, 1986 y Moser, 1989), a partir de aportes de una red de grupos de mujeres e investigadoras del Sur y del Norte, para referirse al proceso por el cual las mujeres acceden al control de los recursos (materiales y simbólicos) y refuerzan sus capacidades y protagonismo en todos los ámbitos.



# EMPODERAMIENTO DIMENSIONES

INTRAC, 1999 [www.preval.org/documentos/00429.pdf](http://www.preval.org/documentos/00429.pdf)

- adaptación propia -

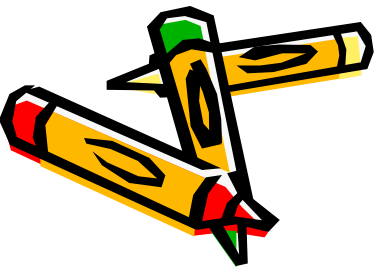


| Psicológica  | Cultural  | Social  | Económica  | Organizacional<br>Política   |
|--|---|---|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"><li>-Autoimagen e identidad</li><li>-Contar con un espacio propio</li><li>- Sentir aceptación</li><li>-Adquirir conocimiento</li><li>-Satisfacción de futuro</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>-Redefinir las reglas y normas de género</li><li>-Recrear prácticas culturales</li><li>- Influir en cambios culturales de manera activa</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>-Liderazgo en acciones comunitarias</li><li>-Inclusión social</li><li>-Alfabetismo</li><li>-Acción en derechos - incidencia</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>-Garantizar la seguridad y decisión sobre uso del ingreso</li><li>-Destrezas empresariales</li><li>-Propiedad sobre los bienes productivos</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>-Identidad colectiva</li><li>-Participación en instituciones locales</li><li>-Crear organización representativa</li><li>- Negociar el poder político</li><li>- Liderazgo institucional</li><li>- Acceder al poder político</li></ul> |



# ALCANCE: EMPODERAMIENTO EN PROGRAMAS

Existen evidencias de que muchos proyectos de desarrollo, que ubicaban el 'empoderamiento' en primera fila entre sus objetivos, se han sentido frustrados ante su incapacidad para hacer un seguimiento del proceso y explicarlo, y por lo tanto para 'evaluar' sus resultados.

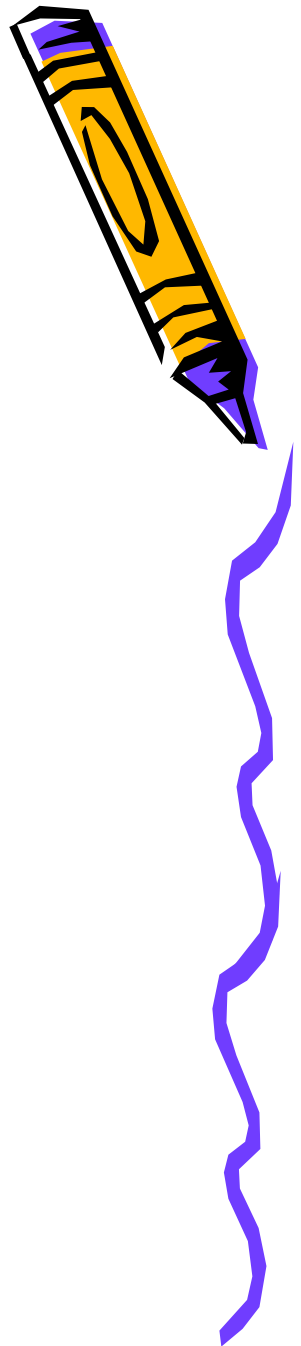


# PRESUNCIONES NO BIEN FUNDAMENTADAS

- *“Intervenciones de microfinanciamiento pueden llevar al empoderamiento de las mujeres a través del incremento de sus ingresos y el control sobre éstos, del mejoramiento de sus conocimientos y destrezas en la producción y el comercio, y del incremento de su participación en la toma de decisiones en el hogar. Como resultado, las actitudes y percepciones sociales pueden cambiar y el status de las mujeres en el hogar y la comunidad puede mejorar.” (Johnson/ Rogaly,1997).*

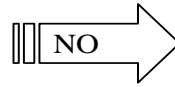
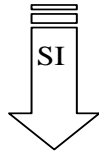


# ANÁLISIS DE ARGUMENTOS A FAVOR DEL LLAMADO "ESPIRAL ESPONTÁNEO DE EMPODERAMIENTO":



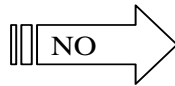
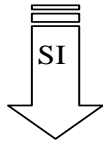
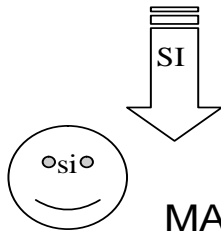
ARGUMENTO 1

MÁS MUJERES CON CRÉDITOS Y AHORROS



¿????????????????

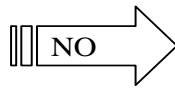
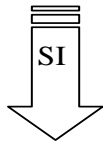
SUPUESTAMENTE OCURRE ALGO FAVORABLE



¿????????????????????????

MAYOR PODER (de las mujeres) PARA TOMAR DECISIONES SOBRE USO DE AHORROS Y CRÉDITO EN UNIDAD ECONÓMICA

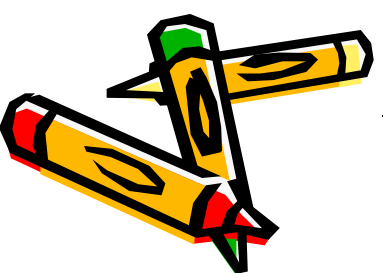
SUPUESTAMENTE OCURRE ALGO FAVORABLE



¿????????????????????????

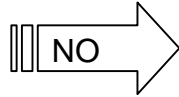
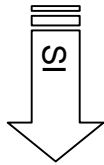


INCREMENTO EN PRODUCTIVIDAD E INGRESOS (de las mujeres)



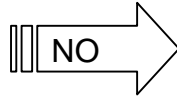
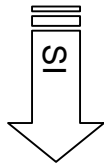
## ARGUMENTO 2

### MÁS ACCESO DE MUJERES A MICROFINANZAS



¿????????????????????

SUPUESTAMENTE OCURRE ALGO FAVORABLE

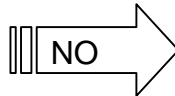
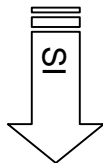


¿????????????????????



MAYOR PROTAGONISMO DE LA MUJER EN EL HOGAR MAYOR MARGEN DE DECISIÓN PARA LA MEJORA DE LA SITUACIÓN DE LA PROGENIE Y DE ELLAS MISMAS.

SUPUESTAMENTE OCURRE ALGO FAVORABLE



¿????????????????????

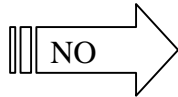
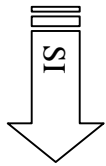


AUMENTA BIENESTAR DE LA FAMILIA





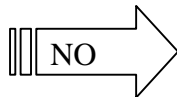
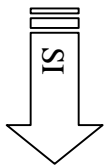
ARGUMENTO 4:  
SI SE DAN LAS CONDICIONES ANTERIORES (ACCESO-  
PRODUCTIVIDAD-INGRESOS-CONOCIMIENTO  
EXPANDIDO), ENTONCES  
SUPUESTAMENTE OCURRE ALGO FAVORABLE



¿????????????????????????????????????



EL EMPODERAMIENTO ECONÓMICO DE LAS  
MUJERES A NIVEL INDIVIDUAL OFRECE  
CONTRIBUCIONES SIGNIFICATIVAS A NIVEL  
MACRO



¿????????????????????????????????????



POR TANTO SE INCREMENTA LA VISIBILIDAD DE LAS  
MUJERES COMO AGENTES DEL CRECIMIENTO  
ECONÓMICO LOCAL, REGIONAL, NACIONAL.



# ALCANCES EMPODERAMIENTO EN PROGRAMAS DE CRÉDITO

Linda Mayoux: NO SOLO SERVIR, SINO TAMBIEN EMPODERAR A LAS MUJERES: ACTUALES DESAFÍOS DE GENERO Y VIAS DE LARGO PLAZO PARA LAS MICROFINANZAS (2007). [http://finance.groups.yahoo.com/group/weman\\_espanol/](http://finance.groups.yahoo.com/group/weman_espanol/)

- Desde 1997 el segundo tema de la Campaña de la Cumbre de Microcrédito ha sido "no sólo servir, sino también empoderar a las mujeres".
- Pero, a pesar del significativo avance en los últimos años, poniendo énfasis en los desafíos tanto en aspectos de sostenibilidad como en el acceso de los servicios para los pobres, la cuestión de género continúa siendo marginalizada, con serias consecuencias para las mujeres y los programas en sí mismos.



# CUESTIONAMIENTO ESPIRAL VIRTUOSO/ CRÍTICAS EMPOBRECIMIENTO ACCIÓN



- TODOS LOS SUPUESTOS ENLACES ENTRE LAS MICROFINANZAS Y EL EMPODERAMIENTO DE LAS MUJERES DEBEN SER CUESTIONADOS, HAY MUCHA EVIDENCIA QUE ESPIRAL VIRTUOSO ESPONTÁNEO DEL EMPODERAMIENTO NO ES TAL.
- POR OTRO LADO HAY UNA LIMITACIÓN PROGRESIVA DE LAS DEFINICIONES DE EMPODERAMIENTO, Y LA DISMINUCIÓN DE FONDOS PARA ESTRATEGIAS EXPLÍCITAS A LLEVARSE A CABO.
- INDICADORES MÁS COMUNES PARA SUSTENTAR EMPOD.:
  - - Nro de MUJERES PARTICIPANDO
  - - PROMEDIO DE PRÉSTAMOS
  - - AHORROS PROMEDIO
  - -SATISFACCIÓN DE LAS MUJERES CON SUS PROGRAMAS.



# OBSTÁCULOS VS VENTAJAS

PETRA DURSTEWITZ (2002):

[http://finance.groups.yahoo.com/group/weman\\_espanol/](http://finance.groups.yahoo.com/group/weman_espanol/)



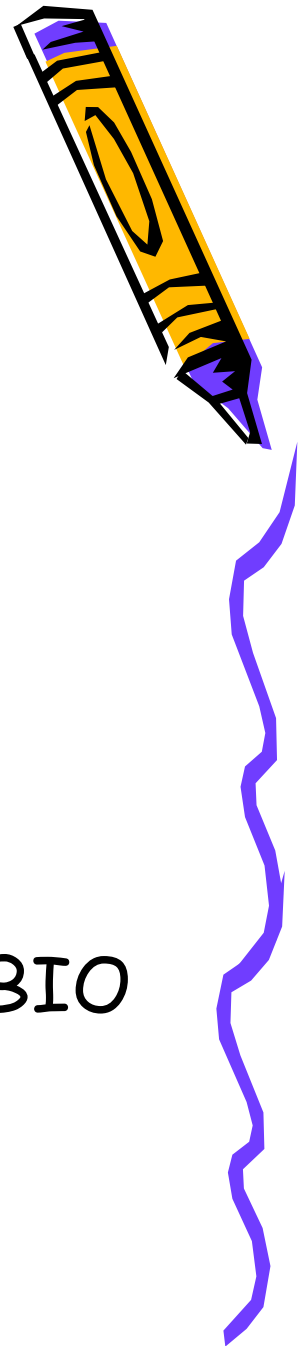
- CUÁLES SON LOS OBSTÁCULOS Y RESTRICCIONES QUE PUEDAN IMPEDIR QUE LAS MUJERES SE BENEFICIEN DE LOS SERVICIOS MICROFINANCIEROS?
- ¿SIRVEN A LAS MUJERES, LES PERMITE MEJORAR SU SITUACIÓN SOCIO-ECONÓMICA?



| Niveles<br>Area             | Individual   | Hogar  | Comunidad/Contexto nacional  |
|-----------------------------|--|--|--|
| <b>Financiera</b>           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Falta de acceso a servicios financieros</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Los hombres controlan ingresos monetarios</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Percepción de que sólo los hombres controlan dinero/crédito</li> </ul>  |
| <b>Económica</b>            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Las mujeres emprenden actividades de baja productividad</li> <li>Las mujeres tienen alta carga de trabajos domésticos</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Acceso a y control de recursos productivos (tierra, mano de obra e insumos) desiguales</li> <li>División de trabajo por sexo, desigual en actividades productivas y reproductivas</li> </ul>                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Falta de acceso a mercados más convenientes de insumos y producción</li> <li>Estereotipos de roles apropiados para las mujeres en la economía</li> <li>Renumeración económica menor para trabajos iguales</li> <li>Estancamiento en trabajos mal remunerados</li> </ul>   |
| <b>Social/<br/>cultural</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Niveles bajos de alfabetización y educación formal</li> <li>Capacidad limitada para emprender transacciones con hombres</li> <li>No es prioritaria la educación de las niñas</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>El sesgo en la asignación de recursos familiares a la educación y salud desfavorece a las mujeres</li> <li>Rol limitado para las mujeres en la toma de decisiones en el hogar</li> <li>Violencia hacia las mujeres</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Bancos e instituciones financieras formales no perciben a las mujeres como un mercado potencial</li> <li>Discriminación por parte de los oficiales de crédito</li> <li>Normas sociales y culturales restringen la libre movilidad de las mujeres (p.ej. en países islámicos)</li> </ul>   |
| <b>Política/<br/>legal</b>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Las mujeres carecen de auto-confianza para reclamar derechos políticos y legales</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Las mujeres carecen de derechos legales sobre activos del hogar que son propiedad común</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Restricción de la personalidad jurídica de las mujeres (p.ej. en registro de tierra u otras propiedades, conclusión de contratos financieros, obtención de documentos de identificación, etc.)</li> <li>Derechos hereditarios desfavorecen a las mujeres (p.ej. en países islámicos)</li> <li>El sesgo en la asignación de recursos gubernamentales a la educación y salud desfavorece a las mujeres</li> <li>Falta de posiciones políticas para establecer leyes apropiadas</li> </ul> |

Fuente: Elaboración propia en base a Susan Johnson, sin año, Gender and Microfinance: guidelines for good practices (first draft)

# ¿QUÉ SE DEBE DE HACER?



- EN CUÁNTO A MECANISMOS DE DIAGNÓSTICO Y SEGUIMIENTO
- EN EL DISEÑO DE LOS SERVICIOS
- EN LA IMPLEMENTACIÓN
- EN CUANTO A SERVICIOS COMPLEMENTARIOS
- EN CUANTO A REDES DE INTERCAMBIO Y SOPORTE MUTUO

